BearingPoint®

企业可持续发展指令（CSRD）报告

从法规到应用——我们的方法论

CSRD报告洞察

将您的可持续发展报告质量提升到卓越新水平。

目录

1. 企业可持续发展报告指令（CSRD）介绍
2. 毕博在CSRD项目中的独特优势
3. 毕博的模块化咨询框架
4. 毕博在CSRD项目中的成功案例

1. 企业可持续发展报告指令 (CSRD) 介绍

新的CSRD法规出台标志着全球可持续转型中的一个法律里程碑。新的欧洲可持续报告标准（ESRS）迫使公司衡量、分析和沟通，并对其环境和社会影响采取行动，以实现透明、可比和明智的决策。

2021年4月，欧盟委员会提出了**企业可持续发展报告指令（CSRD）**的提案，要求公司按照**欧洲可持续报告标准进行报告**。该指令的目的是增强投资者、分析师、消费者和其他利益相关者在评估欧盟公司**可持续性绩效、影响和风险**时的**透明度**。

欧盟在可持续发展报告方面**树立了一个里程碑**，大约有50,000家欧盟公司受到CSRD的影响，首批公司需要在2026年之前采用新标准。

为什么是CSRD? 企业可持续发展报告指令在欧盟可持续金融行动计划的更广泛框架内运作，与其他倡议如可持续金融披露条例（SFDR）和欧盟分类法（EU Taxonomy）相一致。这种全面的方法旨在通过建立清晰的定义和透明的义务，将资本的流动重新导向可持续活动。

- **欧盟分类法（EU Taxonomy）**定义了哪些经济活动符合可持续性标准，为投资者识别可持续投资提供了标准化框架。
- **可持续金融披露条例（SFDR）**概述了金融参与者在可持续性方面的透明度要求，确保投资者能够获得可靠的信息。
- **企业可持续发展报告指令（CSRD）**为公司设定具体的透明度义务，要求公司报告其在可持续性方面的表现，从而补充了上述两个规定，增强了欧盟公司非财务报告的透明度和可靠性。

这三项倡议支持欧洲绿色协议（European Green Deal）的目标，即实现更可持续和更具气候韧性的经济。

谁将承担义务?

在未来4年内，CSRD将逐步覆盖越来越多的公司，最终影响约50,000家公司。因此，公司尽快为CSRD的实施做准备至关重要，确保及时履行报告义务。尽管这是一项欧盟指令，但成千上万家总部位于欧盟以外的公司也将面临披露义务，包括那些不被CSRD明确要求进行报告的公司。

已经受非财务报告指令（NFRD）约束的公司

从2025年开始，已受非财务报告指令（NFRD）约束的公司，若属于公共利益实体并满足以下条件，则将需要按照CSRD进行报告:

- 员工人数超过500人，并且是上市公司或公共利益实体

大型公司

从2026年开始，如果公司至少满足以下条件中的两项，则将需要根据CSRD进行报告:

- 员工人数超过250人
- 营业额超过5000万欧元
- 资产负债表金额超过2500万欧元

上市中小企业

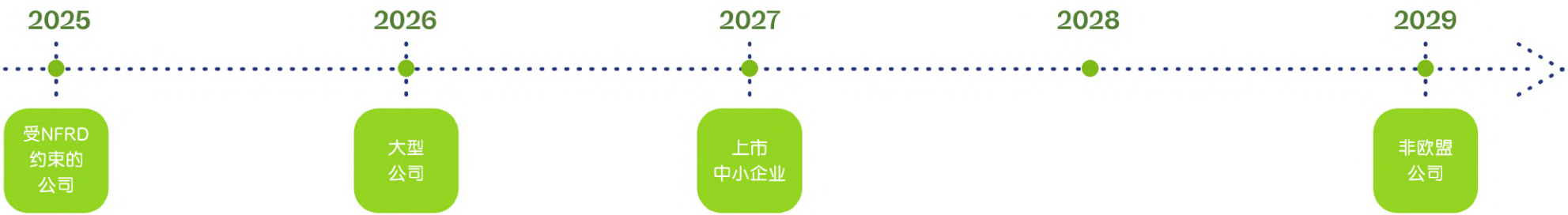
从2027年开始，如果中小型企业（SME）满足以下两项特定条件，则需要按照CSRD进行报告:

- 员工人数超过10人
- 营业额超过70万欧元
- 资产负债表金额超过35万欧元

非欧盟公司

从2029年开始，如果非欧盟公司满足以下任一条件，CSRD将要求其披露可持续发展信息:

- 在欧盟内的营业额超过1.5亿欧元
- 在欧盟拥有一个子公司或分支机构，且其营业额超过5000万欧元



2. 毕博开展CSRD项目的工作方式

在毕博，我们凭借在财务和非财务报告项目最佳实践案例中汲取的专业知识，以及我们日益累积的CSRD项目经验，构建了系统的知识体系，这一知识体系使我们能够开发出一套稳健的、适合全行业各企业的CSRD报告方法。

我们的方法论提供了一个全面但易于调整的框架，能够为企业提供量身定制的解决方案，以契合不同企业的目标、组织规模和能力。这种灵活性，加上技术驱动的方法，凸显了我们致力于满足客户特定需求的决心。

3. 毕博的模块化咨询框架

我们的CSRD项目方法涵盖六个关键步骤，构建了一个全面的框架，其意义不止于短期内实现合规。

这一方法分为两大阶段，为可持续转型奠定了基础，确保企业有能力开展具有长期效力的年度报告和审计工作。第一阶段着重于全面分析，包括进行双重重要性评估和差距分析；第二阶段则覆盖实施阶段的各个方面，从数据管理到工具选择。

VI 报告与指导

作为最终步骤，我们强调准确、合规的报告和有效的项目管理的重要性。除了实施可扩展商业报告语言（XBRL）格式以满足监管要求，还须应用ESG项目管理原则，如设计相关的关键绩效指标（KPI）集成，以便对各项举措进行优先级排序，进而实现组织的可持续性目标。

I 价值链与双重重要性

双重重要性评估是关键的战略步骤，它决定了公司将采纳哪些ESRS标准。我们的目标是通过与各关键利益相关者的合作，将可持续影响、风险和机会（IROs）因素融入公司的业务模型和战略中。

V 工具选择与实施

通过评估ESG数据和架构，并进行严格的技术能力检测，我们确保能够为客户选择和实施最佳的解决方案。我们的合作伙伴网络和广泛的专业技术知识确保了与目标运营模型（TOM）对齐的最优化报告设置，实现无缝集成和监管合规。

II 差距分析

差距分析旨在识别企业现有数据与ESRS要求间的差距，并根据结果为企业制定符合披露要求的改进路线图。

IV 数据管理与流程

为了优化未来CSRD报告的数据管理流程，我们将审慎评估是否需要应用ESG数据工具。这包括建立可靠的数据收集和验证程序，高效的数据存储方法和自动化数据收集策略。这为评估潜在供应商奠定了基础。

III 治理与组织

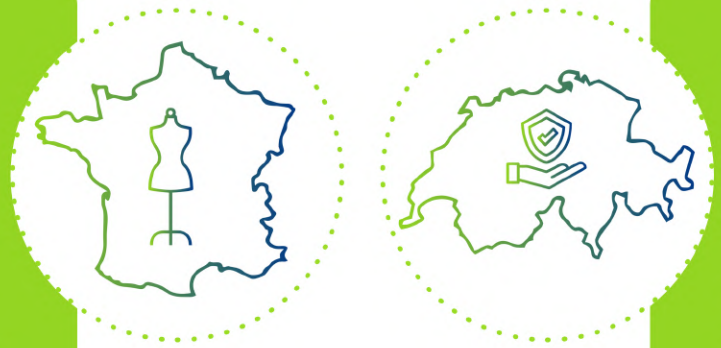
面对即将到来的年度CSRD审计，我们明确定义、建立并落实企业可持续治理框架与组织架构。

4. 毕博在CSRD项目中的主要成功案例

双重重要性与差距分析

在双重重要性和差距分析阶段，我们的方法论在为一家法国时尚零售商实施的战略项目中取得了显著成效。我们协助客户全面审视了与公司及其利益相关者有关的可持续性议题，从双重重要性评估入手，涵盖利益相关者梳理和多方咨询，确保形成深刻理解。随后的差距分析凸显了现有实践与CSRD要求之间的差异。最终，我们为客户提供了一份详尽的合规路线图，明确了必要的行动项和数据责任人，清晰划分了各方的角色与职责。

这一案例充分展现了我们独到的方法论，我们不仅提供了深入的分析，还为客户及其内部利益相关者举办了培训研讨会，确保了关键知识的传递和内化。



数据、流程和工具

在数据和工具阶段，我们的方法论在支持瑞士一家保险公司的CSRD项目中取得了成功。在这个大型项目中，我们构建并实施了保险公司价值链的可持续发展报告目标运营模型，旨在实现监管合规性和报告的未来适应性。这涉及到对客户价值链可持续性能力的现状分析，以及为满足CSRD合规所需的数据、技术和流程要求的准备。

由此我们进行了差距分析，并明确了关于数据、流程和工具的具体行动计划。我们不仅为客户建立了恰当的报告治理结构和相关流程，还确保了在利用客户现有能力的基础上，让所有监管项目中数据和技术实施保持一致。

联系方式

叶天德
合伙人及毕博中国总经理
tunde.laleye@bearingpoint.com

孙基刚
毕博中国可持续业务负责人
jigang.sun@bearingpoint.com

BearingPoint® 毕博

关于毕博

毕博是一家独立的管理与技术咨询公司，植根于欧洲，业务遍及全球。毕博全球聚焦三大业务板块：咨询、产品及资本。我们提供聚焦关键业务领域的管理咨询服务，拥有独立IP的数字化资产、产品以及关键业务流程托管服务，同时提供并购与交易服务。

毕博的客户涵盖众多世界领先的企业与机构。公司拥有超过10,000人的全球咨询网络，为来自70多个国家的客户提供支持，携手客户成就可持续的卓越成效。

自进入中国市场以来，毕博将亚太区总部设立于上海，业务辐射亚太多个国家及地区，包括中国香港、新加坡、韩国、日本和泰国等。在中国，毕博专注于汽车与工业制造、消费品与零售、金融与保险及生命科学四大行业，服务于布局海外业务的中国企业及走进中国的全球企业，帮助他们满足在转型过程中不断变化的复杂需求，打造竞争优势，实现可持续发展。

毕博已获得B Corp共益企业认证，践行对社会和环境绩效的高标准。

了解更多信息，请访问我们的官网：
bearingpoint.com
或扫码关注毕博官方微信公众号：

© 2025 BearingPoint 毕博版权所有。FWCS3574