BearingPoint®

La Commission de l'océan Indien définit un nouveau plan de développement stratégique pour la coopération interrégionale

INDIAN OCEAN COMMISSION

Pour faire face aux défis régionaux et mondiaux et donner un nouveau souffle à son fonctionnement, la Commission de l'Océan Indien s'est dotée d'un nouveau Plan de Développement Stratégique. Avec le soutien de BearingPoint, la COI a engagé ses Etats membres dans un processus de co-construction pour définir la vision, la mission et les domaines d'intervention pour 2023-2033.

Créée en 1982, la Commission de l'océan Indien est la seule organisation intergouvernementale en Afrique composée d'États insulaires (Comores, Madagascar, Maurice, Seychelles et France par l'intermédiaire de la Réunion). La COI formule et met en œuvre des projets, programmes et stratégies régionaux en accord avec les Objectifs de développement durable 2030 de l'ONU et avec le soutien de Partenaires internationaux tels que l'Union européenne et l'Agence française de développement.

Assurer la stabilité régionale à travers la planification de développement stratégique

La Commission de l'océan Indien (COI) encourage la solidarité régionale en soutenant des projets concernant une multitude de sujets, dont le changement climatique, la sécurité maritime, la connectivité, l'accessibilité alimentaire, l'éducation, la culture et la santé publique.

Le Plan de développement stratégique 2018-2021 étant arrivé à son terme, la COI doit définir de nouveaux objectifs stratégiques pour assurer une vision politique transparente dans cette région, couvrant les Comores, Madagascar, Maurice, la Réunion et les Seychelles. À ce titre, la Commission avait besoin d'identifier les objectifs à la fois convergents et divergents de l'ensemble de ses membres, tout en défendant les intérêts de chaque État.

S'agissant de la seule structure géopolitique africaine entièrement composée d'îles, la COI doit assurer la visibilité internationale de chacun des États membres, tout en reconnaissant leur diversité culturelle et économique. Par conséquent, la COI souhaitait des lignes directrices claires, pour un nouveau plan de développement.

Définir le plan de transformation et de gouvernance

BearingPoint a aidé la COI à jeter les bases du futur plan de développement stratégique. En organisant un atelier dans chaque État membre (la Réunion, Madagascar, Maurice, les Comores et les Seychelles), l'équipe mixte a identifié les objectifs communs ou spécifiques. Chaque pays a participé à des ateliers axés sur les catastrophes naturelles, le changement climatique, la lutte contre la réduction des espaces verts, la raréfaction des ressources, ainsi que la volatilité des prix alimentaires et énergétiques.

Les États membres ont ensuite pris part à une discussion finale sur les conclusions. Ceci a conduit à l'articulation du plan stratégique autour de trois axes : la résilience, la paix et la sécurité ; le développement humain, culturel et économique ; l'architecture institutionnelle et de partenariat.

BearingPoint a ensuite défini les exigences requises pour renforcer le changement opérationnel, incluant les capacités de bureaux, les processus de recrutement et les procédures internes. Ces éléments ont été mis en relation avec le modèle économique actualisé, sur la base du budget interne et des financements externes. BearingPoint a en outre identifié et formulé des recommandations pour des sources alternatives de financement.

Une vision claire pour une coopération transfrontalière efficace

Le nouveau plan de développement stratégique permet à tous les États de l'océan Indien de parler d'une seule voix, en définissant la vision, la mission, les défis, ainsi que les objectifs stratégiques pour les années suivantes.

La COI dispose désormais de quatre scénarios de modèles économiques, démontrant l'impact financier sur les ressources humaines et l'organigramme cible. Ces scénarios l'aideront à générer des prévisions financières fiables, optimisant ainsi l'utilisation des ressources.

La Commission bénéficie de lignes directrices claires pour favoriser efficacement la collaboration entre les pays en matière de sécurité, de résilience et de gestion responsable des ressources. Le nouveau plan stratégique viendra élargir le programme commun pour le développement humain (éducation, santé, recherche, culture, jeunesse, genre), en plaçant l'identité de l'océan Indien en son cœur.

Contact

For more information, please contact Jean-Michel Huet, Partner, at jean-michel.huet@bearingpoint.com.

© 2023 BearingPoint. Tous droits réservés.